

## MAJOR FLOW Z導入事例

# カルビー株式会社

## 製造業の最前線で 厳しい要件に応えるMAJOR FLOW Z システムはスリムに、業務は改善へ――

多拠点、多数の取引先、多様な働き方、複雑なビジネス、グローバル化……。製造業ならではの様々な要件に応えながら、速度低下が課題となっていたIBM Notes/Dominoからの移行を成功させました。



掘りだそう、自然の力。  
**Calbee**

### カルビー株式会社

- 設立 / 1949年
- 資本金 / 12,033百万円
- 売上高 / 251,575百万円(連結)
- 社員数 / 3798名(連結)
- 代表者 / 伊藤 秀二
- 本社 / 東京都千代田区丸の内1-8-3  
丸の内トラストタワー本館22階
- URL / <https://www.calbee.co.jp>

\*企業情報は平成31年2月現在のものです。

ポテトチップスの国内生産量はなんと年間19.8億袋。かっぱえびせん、サッポロポテトといった“超”ロングセラーなどヒット商品は数知れず。カルビー株式会社は、菓子・食品業界における紛うことなきリーディング・カンパニーです。そのビジネスは製造・販売だけにとどまらず、原材料であるじゃがいもの品種開発や栽培、貯蔵技術の開発まで多岐に渡ります。多様な人材を擁するダイバーシティ推進企業でもあり、環境への取り組みにも注力。変革しながら成長するグローバル食品企業です。

### 導入効果

システムが老朽化し、  
処理速度が著しく低下していた。



MAJOR FLOW Zにより処理速度が大幅に改善された。  
拠点ごとに存在する10以上ものDBを一本化してスリムに。

申請に入力ミスが多く、  
チェックや差戻しに  
多大な時間がかかっていた。



手入力を減らした入力画面を開発。また、フォーム作成の  
内製化により、徐々に申請を電子化。ミス軽減と効率化に成功。

働き方の多様化にシステムが  
追いついていなかった。



各部署に残っていた紙やExcelの申請書を順次電子化。  
iPhoneからのPCLレス承認も可能になり、フレキシブルな働き方を後押し。

### 課題

老朽化したIBM Notes/Domino（以下Notesと表記）を刷新するにあたり、新システムとしてMAJOR FLOW Zを選択されたカルビー様。多数の工場や拠点に展開する大規模環境でありながら独自の要件も多く、さらには働き方の多様化、ビジネスのグローバル化という課題も抱えていました。こうした中で移行を成功させたのは、ユーザ視点で厳しい選定を行った財務経理本部の伊原重賢氏、また、IT面から手厚く導入をサポートした情報システム本部の稲手信吾氏です。二人のキーマンに詳しくお話を伺いました。

#### 処理速度の低下に悩む既存システム、現場では入力ミスによる効率低下が...

「旧システムは10年以上利用しましたが、作り込まれたシステムである上に毎月の処理件数も多く、速度低下が問題になっていました。またDBは拠点ごとに存在し、その数は10以上にもなりました」と語るのは稲手氏です。経理部では、ユーザによる入力ミスの軽減が課題でした。「科目、税区分などは手打ちで記入していたために、とにかく誤入力が多かったのです。申請内容は経理部ですべてチェック

し、ミスがあれば差戻すか、または戻さずに自分たちで修正していました。毎月1万件程を処理していますが、修正が必要な伝票は全体の1割にも及びました」（伊原氏）。

「旧システムには入力内容のチェック機能が備わっていませんでした。しかし、新たに機能を付加しようとするとなますます動作が重くなってしまいます。しかも、各拠点のDBすべてが改修の対象になりますから、相応のコストも手間も必要になります。改善案があっても手が付けられず、なんとか使い続けているという状況でした」（稲手氏）。

# MAJOR FLOW

新システムとして選ばれたMAJOR FLOW Zは、オフィス、工場など各拠点、またモバイルからも活用されています。経費精算、各種申請・承認に、まずは約3000IDが導入されました。

## 必須要件は120にも。選定の決め手は基本機能の網羅性とフォーム作成機能

幅広い事業を展開する同社では、要件も多岐に渡りました。稲手氏は「必要な機能を一覧化したところ、なんと120もの数に。そして、基本機能でこれらを最も多くカバーしていたのがMAJOR FLOW Zだったのです」と話してくれました。「MAJOR FLOW Z KEIHIの充実した基本機能、また、MAJOR FLOW Z FORMの機能による経費精算以外のワークフロー業務への拡張性に注目しました。充実した基本機能に加え、ある程度の機能追加を独自に行える柔軟性もあったということです。当初、クラウドサービスを含むたくさんの製品を検討しましたが、画面のカスタマイズすらできないものがほとんどでしたから」。

「システムに合わせて変えられるほど当社のビジネスはシンプルではありません。業務に合致しないシステムを導入したら、結局、現場が工夫して代わりの仕組みを作るようになり、再び煩雑化します。機能の網羅性と他のワークフローへの拡張性は重要視しました。結果、MAJOR FLOW Zしかないという流れになったんです。関係者のほぼ全会一致で決めました」(伊原氏)。

## より便利に、より機動力を——多様化する働き方に対応

社員の働き方によって、MAJOR FLOW Zの利用形態は様々。フォーム作成機能では、各部署で使う様々な申請書の作成を内製化しました。紙やExcel、汎用フリーフォーマットのツールをなくし、少しずつ電子化を進めています。フレキシブルな働き方を推進する営業部でも、MAJOR FLOW Zが活躍しています。「働き方の多様化を実現するために、快適なモバイル環

境は欠かせません。承認には会社支給のiPhoneを活用する仕組みを整えました。さらにペーパーレスに向けての取り組みも開始しています。紙の書類はやはり合理化を阻む要因の1つになりますから」(伊原氏)。

システムはまた、ビジネスのグローバル化にも対応しなければなりません。「近年、海外出張の件数が急増しましたが、旧システムは外貨対応していませんでした。経費は外貨用のExcelフォームと円換算後金額を入れる画面への二重入力になっていました。標準で外貨対応しているMAJOR FLOW Zにより、二重入力の手間を削減できました」(稲手氏)。

## 社員の入力ミスが減少 様々な部署で導入効果が

MAJOR FLOW Zの導入により、経理部の業務負担は軽減しました。申請の差戻しは以前の半分程度まで減ったため、月末締め作業にあたる人員も従来の7人から5人に。「一定以下の金額の交通費申請については、従来の全件チェックからサンプリングチェックに変更しています。金額の大きい申請を優先することで、業務のスピードアップを図るためです。当初はこれで運用できるか半信半疑の面もありましたが、ほぼ問題ありませんでした。ミスの起こらない入力の仕組みを構築できたためだと思います」(伊原氏)。

経費の申請が少ない工場などの現場では、総務担当者が部門の経費をまとめて入力することも。「1伝票50明細といった大量の申請を行う社員もいます。処理速度の向上と効率化は常に課題でしたが、パフォーマンスの改善効果も出ています。汎用稟議については、以前は画面を

スクロールしただけでしばらくフリーズするほど遅く、1つの伝票の検索に数分かかっていました。MAJOR FLOW Zの導入で検索の処理速度は格段に向上しました」(稲手氏)。

また、システムのスリム化による情報システム部の管理負荷軽減について、稲手氏は次のように説明しています。「拠点、工場ごとのDBを廃止し、シンプルな構成を実現しました。これで小規模な改善要望には柔軟に対応できます。Web化したことで、従来起きていたNotes特有のエラーからも解放されました」。

## 目指したものを着実に形に 成功の秘訣とこれからの構想

最後に、短期間でのシステム導入を成功させたお二人に秘訣を伺いました。

「最初から100%を求めず、多少のニーズの差異は後からカバーするつもりで臨みました。MAJOR FLOW Zの高い柔軟性はこのような導入にも適しています。融通のきかないパッケージでは無理だったでしょうね」(稲手氏)。

「現場の効率化が第一です。導入の過程では多数の関係者と話し合いましたが、消極的に無難な着地を目指すことはしていません。現実的かつ具体的なイメージを持ち、経理部と情報システム部が主導しました」(伊原氏)。

MAJOR FLOW Zにより、将来の改善につながるシステムが実現したとのこと。お二人は今後、電子帳簿保存への対応などさらなる拡張も視野に入れ、活用を続けたいと語られました。

## 担当営業からひとこと



パナソニック ネットソリューションズ株式会社  
営業部第二営業グループ  
朝日 渉



パナソニック ネットソリューションズ株式会社  
技術部プロダクションソリューショングループ  
久ノ 護

作り込まれた旧システムからの置き換えには困難も伴いましたが、機能実装のアイデア出しなど多大なご協力をいただきました。運用開始後のパフォーマンス/操作性に関するご指摘は、MAJOR FLOW Zのさらなるブラッシュアップに生きており感謝の念に尽きません。今後もカルビー様の事業拡大、システム改善に貢献させていただきます。



カルビー株式会社  
財務経理本部  
経理部部長  
伊原 重賢 氏



カルビー株式会社  
情報システム本部  
システム企画課  
稲手 信吾 氏